

経営変革役員研修

1. 研修の目的・ねらい (Why)

【目的】

- ① 経営変革に対する取り組み姿勢を共通認識していただきます。
- ② 経営変革に際して、まず必要となる「価値目標思考」を習得していただきます。
- ③ 価値目標思考をベースに、取り組む課題の目的を具体化し、その解決策を導出する手法を習得していただきます。
- ④ 解決策を実践に移すための企画書の有効な作成方法を習得していただきます。
- ⑤ テーマに取り上げた経営課題に対する経営変革目的と経営変革方向を設定していただきます。

【ねらい】

- ① 21世紀が要求する経営の変革に積極的に取り組んでいただきます。
- ② 顧客満足度を積極的に高める経営変革を実現していただきます。
- ③ 次の世代を担う経営者を養成していただきます。

21世紀に勝ち残る企業として
発展していただきます。

2. 研修内容 (What)

- ① 日本人が苦手とする「目的思考」の理解
 - ② 「目的思考」の具体化手法の習得
 - ③ 目的を実現するための解決策の合理的導出手法の習得
 - ④ 変革を実現するための企画書の作成手法の習得
- ②③④は、いずれも現実の経営課題をテーマに演習し、手法を習得すると同時に経営課題の実現方向の設定をしていただきます。

4. 研修実施方法 (How)

- 時間割をご参照ください。1泊2日で実施します。
- 解説とチーム演習により実施します（5人×3チームが標準です）。
- 演習は、当面解決すべき経営課題を取り扱います。
（赤字プロジェクトの撲滅、プロジェクト管理の改善、顧客満足度の改善など）
- 会場は御社にてご用意ください。

3. 研修対象者 (Where)

- 情報サービス業の役員およびそれに準ずる方。
- 社長殿（事業部主催であれば事業部長殿）のご参加がお勧めです。
- 1回15人程度まで。
- 一般事業会社のトップ向けも可能です（ご相談ください）。

5. 研修実施時期 (When)

- ご希望により調整いたします。

6. 研修担当講師 (Who)

- システム企画研修㈱ 代表取締役 上野則男

7. 研修料金 (How Much)

- 講師およびコースウェア料金：1,034,250円
- テキスト代：1人分16,800円（基本手法ハンドブック、同事例集、テキスト）

時間割

	1 日 め	2 日 め	
9:00	☆開始	解決策検討演習 (問題点関連図左方展開)	9:00
	オリエンテーション		
10:00		企画書作成手法解説	10:00
11:00	目的思考の重要性と 実践方法(解説)	企画書作成演習 (5W2H手法)	11:00
12:00	昼食	昼食	12:00
13:00	目的の明確化手法解説		13:00
14:00		全演習結果発表・研究	14:00
15:00	目的の明確化演習 (問題点関連図右方展開)		15:00
16:00			16:00
17:00	目的の明確化演習 (問題点関連図右方展開) 演習結果発表・研究	まとめ・質疑応答	17:00
18:00	夕食	☆解散	18:00
19:00			19:00
20:00	目的の明確化再演習		20:00
21:00			21:00
22:00	解決策検討手法解説		22:00
23:00	懇親会		23:00

※時間配分につきましては、進捗状況により変動の可能性があります。